

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»
за 2025 год

Март 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2025 год:	
Бухгалтерский баланс	10
Отчет о финансовых результатах	12
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	14
Отчет о движении денежных средств	17
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	20

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
-------------------------------	--

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели учетную политику Общества в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.

Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.

Наши процедуры, среди прочего, включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Ключевой вопрос аудита

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение внеоборотных активов

По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Общества выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», действующим на территории Российской Федерации. В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет обесценения и создания резерва по сомнительным долгам, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Общества. Наши процедуры, среди прочего, включали анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.

Мы рассмотрели информацию в отношении резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Наши аудиторские процедуры, среди прочего, включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемому объему выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.



Ключевой вопрос аудита

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Общества при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставки дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.

Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановлении ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Обществом в пункте 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.

Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.

Мы рассмотрели раскрываемую Обществом информацию в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.

Храмова Екатерина Владимировна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

Бухгалтерская отчетность

за Январь - Декабрь 2025г.

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	7802312751
Вид деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма:	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности:	совместная частная и иностранная	по ОКФС	34

Адрес в пределах места нахождения: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит: Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ДА НЕТ
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность: Общее собрание акционеров

Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Единица измерения: тыс. руб.

КОДЫ		
0710001		
2025	12	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1	Нематериальные активы	1110	1 075 089	1 083 670	160
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	28 269
2,3,4	Основные средства	1150	52 916 214	46 473 875	41 637 523
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
8	Финансовые вложения	1170	3 118 363	3 155 164	273 019
	Отложенные налоговые активы	1180	5 404 741	5 130 572	3 939 404
6	Прочие внеоборотные активы	1190	2 484 182	2 221 743	1 996 589
	ИТОГО по разделу I	1100	64 998 589	58 065 024	47 874 964
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Запасы	1210	1 436 211	1 398 329	1 283 338
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 967	7 801	3 993
10	Дебиторская задолженность	1230	6 804 121	5 724 875	4 720 768
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 234	3 463	4 692
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	12 285 209	7 823 309	2 701 126
	Прочие оборотные активы	1260	1 166 792	896 628	797 913
	ИТОГО по разделу II	1200	21 699 534	15 854 405	9 511 830
	БАЛАНС	1600	86 698 123	73 919 429	57 386 794

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
11	Уставный капитал	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(17 658)	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 930
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14 808 068	11 096 571	8 907 427
	ИТОГО по разделу III	1300	26 166 414	22 472 575	20 283 431
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
12	Заемные средства	1410	8 000 000	1 000 000	2 250 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 426 292	6 298 812	4 609 999
14	Оценочные обязательства	1430	25 693	19 538	22 931
13	Прочие долгосрочные обязательства	1450	23 310 655	19 454 962	7 433 264
	ИТОГО по разделу IV	1400	37 762 640	26 773 312	14 316 194
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
12	Заемные средства	1510	7 719 872	11 793 402	11 899 432
13	Кредиторская задолженность	1520	13 099 292	11 008 498	9 307 208
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
14	Оценочные обязательства	1540	1 570 852	1 539 710	1 520 215
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	379 053	331 932	60 314
	ИТОГО по разделу V	1500	22 769 069	24 673 542	22 787 169
	БАЛАНС	1700	86 698 123	73 919 429	57 386 794

Генеральный директор



В.Ю. Горсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ		
	0710002		
Отчетная дата (год, месяц, число)	2025	12	31
	74824610		
по ОКПО	74824610		
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
17.1	Выручка	2110	79 706 621	59 376 270
17.2	Себестоимость продаж	2120	(73 304 965)	(55 705 517)
	Валовая прибыль(убыток)	2100	6 401 656	3 670 753
17.2	Коммерческие расходы	2210	-	-
17.2	Управленческие расходы	2220	(1 796 642)	(1 641 292)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 605 014	2 029 461
	Доходы от участия в других организациях	2310	261 499	103 489
17.3	Проценты к получению	2320	1 469 145	890 559
17.4	Проценты к уплате	2330	(2 482 657)	(2 379 790)
17.5	Прочие доходы	2340	2 512 941	3 854 056
17.5	Прочие расходы	2350	(1 687 766)	(1 836 852)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	4 678 176	2 660 923
16.1	Налог на прибыль, в том числе	2410	(409 721)	(498 923)
	Текущий налог на прибыль	2411	(556 410)	-
	Отложенный налог на прибыль	2412	146 689	(498 923)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	(574 616)	32 256
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 693 839	2 194 256

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
СПРАВОЧНО				
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	3 693 839	2 194 256
11.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,04	0,02

Генеральный директор



В.Ю. Горсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

Отчет об Изменениях Капитала

ЗА ЯНВАРЬ- ДЕКАБРЬ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Единица измерения: тыс.руб.

КОДЫ		
0710004		
2025	12	31
74824610		
384		

Форма по ОКУД
 Отчетная дата
 (год, месяц, число)
 по ОКПО
 по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	На 31 декабря 2023 г.	3100	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	8 907 427	20 283 431
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	(5 112)	(5 112)
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
11	На 31 декабря 2023г. после корректировки	3130	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	8 902 315	20 278 319

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11 За январь-декабрь 2024 г.	3211	-	-	-	-	-	2 194 256	2 194 256
Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	2 194 256	2 194 256
Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3231	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)	3232	-	-	-	-	-	-	-
	3233	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3241	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)	3242	-	-	-	-	-	-	-
	3243	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2024 г.	3250	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
11 На 31 декабря 2024 г.	3200	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3230	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11 За январь-декабрь 2025 г.	3311	-	(17 658)	-	-	-	3 711 497	3 693 839
Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	3 693 839	3 693 839
Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
в том числе:	3331	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
акции по решению суда переданы АО НРГ Р.О.С.Т.	3332	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
	3333	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3341	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
	3342	-	-	-	-	-	-	-
	3343	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3300	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414

Генеральный директор

 В.Ю. Горсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

 О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 И.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

Отчет о Движении Денежных Средств

ЗА ЯНВАРЬ- ДЕКАБРЬ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
 Отчетная дата
 (год, месяц, число)
 по ОКПО
 по ОКЕИ

КОДЫ		
0710005		
2025	12	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
9	Поступления - всего	4110	79 148 251	67 244 041
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	75 181 013	59 122 688
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	215 415	267 552
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	3 751 823	7 853 801
9	Платежи - всего	4120	(70 641 844)	(52 497 853)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(42 976 526)	(28 636 210)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(20 782 023)	(17 967 571)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(2 299 781)	(2 208 886)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 547 432)	(587 472)
	прочие платежи	4129	(3 036 082)	(3 097 714)
9	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	8 506 407	14 746 188

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
9	Поступления - всего	4210	373 476	2 123 801
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 273	4 130
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	2 003 000
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 500	1 500
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	261 499	103 489
	прочие поступления	4219	106 204	11 682
9	Платежи - всего	4220	(9 121 283)	(10 848 375)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 928 191)	(8 238 166)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(2 400 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(187 949)	(205 019)
	прочие платежи	4229	(5 143)	(5 190)
9	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 747 807)	(8 724 574)
	Денежные потоки от финансовых операций			
9	Поступления - всего	4310	18 762 503	17 338 352
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	11 621 964	16 795 674
	получение финансирования из бюджета	4312	2 141 164	542 678
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	4 999 375	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
9	Платежи - всего	4320	(14 059 203)	(18 237 783)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(13 743 054)	(18 237 783)
	прочие платежи	4329	(316 149)	-
9	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4 703 300	(899 431)
9	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	4 461 900	5 122 183
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	7 823 309	2 701 126
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	12 285 209	7 823 309
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

I. Общие сведения

Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») являются:

- Передача электроэнергии
- Технологическое присоединение к распределительным сетям

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»)
Юридический адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
ИНН	7802312751св
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Учредительным документом ПАО «Россети Северо-Запад» является Устав.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) Устав Общества утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 01.07.2024.

Общим собранием акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) Устав утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 02.07.2025.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2025 доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 55,38 % (на 31 декабря 2024 – 55,38 %, на 31 декабря 2023 – 55,38 %).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество имеет семь филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества. В состав Общества входят:

<u>Филиал</u>	<u>Местонахождение филиала</u>
Архангельский Филиал	163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, д. 3
Вологодский Филиал	160000, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская наб., д. 68
Карельский Филиал	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, д. 45
Мурманский Филиал	184355, Российская Федерация, Мурманская обл., Кольский р-н, пгт. Мурмаши, ул. Кирова, д. 2
Филиал в Республике Коми	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, д. 94
Новгородский Филиал	173001, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 3
Псковский Филиал	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, д. 47-А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) в количестве 11 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) в количестве 5 человек.

Состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) в количестве 11 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) в количестве 5 человек.

Решениями Совета директоров Общества 25 августа 2009 (протокол № 47/2) определен количественный состав Правления Общества – 10 человек, 18 марта 2025 (протокол № 510/22) определен количественный состав Правления Общества – 7 человек.

По состоянию на 31 декабря 2025 в состав Правления входят 6 человек.

Решениями Совета директоров Общества (от 24.12.2024 (протокол №504/16), от 24.02.2021 (протокол №387/23), от 30.09.2019 (протокол №334/11), от 20.12.2018 (протокол №302/15), от 18.04.2022 (протокол №422/23), от 08.10.2021 (протокол №407/8) избран персональный состав Правления Общества – 6 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

С 25 декабря 2024 Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» избран Торсунов Вячеслав Юрьевич (решение Совета директоров Общества от 24.12.2024 (протокол № 504/16)).

Информация о величине вознаграждения аудиторской организации

Совет директоров Общества 21 мая 2025 принял решение определить, что размер оплаты услуг аудиторской организации в целях проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудита консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год в размере 7 387 951,89 руб., включая НДС.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 19 июня 2025 было принято решение назначить ООО «Б1 - Аудит» (до 14 января 2026 г. - ООО «ЦАТР – аудиторские услуги) аудиторской организацией Общества.

Стоимость услуг аудиторской организации включает:

- обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года
- обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года
- обязательную обзорную проверку промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за три и шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2025 года.
- аудит и обзорную проверку в отношении специальной финансовой информации, включаемой в консолидированную финансовую отчетность по МСФО материнской компании ПАО «Россети».

Величина вознаграждения за отчетный год, выплаченного аудиторской организации по состоянию на 31 декабря 2025 года, составила 3 989 859,45 руб., включая НДС.

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

I. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Едиными корпоративными учетными принципами по российским стандартам бухгалтерского учета для ПАО «Россети» и его дочерних обществ, учетной политикой Общества для целей бухгалтерского учета.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по заемным средствам, относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен. Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

3. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов («НМА») Общество отражает:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных);
- средства индивидуализации, за исключением созданных собственными силами Общества;
- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

При признании объектов нематериальных активов стоимостной лимит не установлен.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Срок полезного использования нематериальных активов проверяются Обществом на соответствие условиям использования НМА в конце каждого отчетного года и при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования начисляется линейным способом.

После признания объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

4. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 100 тысяч рублей за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости объекта основных средств, однородных объектов или вида/группы, в которую входит ремонтируемый объект.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	2-50
Сооружения, кроме ЛЭП	2-50
Линии электропередач и устройства к ним	30-35
Машины и оборудование	25-30
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2-10

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

5. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенного капитального строительства.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

6. Права пользования активами и обязательства по аренде

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Обществом опциона на прекращение аренды.

В оценку обязательства по аренде не включаются переменные арендные платежи, не зависящие от ценовых индексов или процентных ставок (платежи, осуществляемые арендатором в пользу арендодателя в течение срока аренды, которые варьируются в соответствии с изменениями фактов и обстоятельств, возникших после даты начала аренды, кроме течения времени).

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде - в составе строки 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

7. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает

достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Специализированный объект электросетевого хозяйства интегрирован в систему безостановочного производства (передачи электроэнергии), обладает индивидуальными техническими и эксплуатационными характеристиками (напряжение, пропускная способность, конфигурация, географическая привязка), что исключает однородность объектов и создает признаки их уникальности и не-взаимозаменяемости.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

- Архангельский филиал;
- Вологодский филиал;
- Карельский филиал;
- Мурманский филиал;
- филиал в республике Коми;
- Новгородский филиал;
- Псковский филиал.

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить

стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

8. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по состоянию на 31 декабря ежеквартально по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, рассчитанным в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на отчетную дату по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

9. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- долгосрочная дебиторская задолженность;
- долгосрочные расходы будущих периодов;
- авансы на приобретение НМА;
- НДС с долгосрочных авансов полученных

10. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается методом ФИФО (списание первых по времени приобретения).

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под обесценение запасов по строке 1210 «Запасы».

11. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется, исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты - вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков от текущих, инвестиционных или финансовых операций, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее НДС;
- суммы краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений, в том числе депозитов за счет заемных средств.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств соответственно.

13. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);

предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1215 «Долгосрочные активы к продаже» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

14. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

15. Кредиты и займы

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам
- по основному телу заемных средств
- по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом-эмитентом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Дополнительные затраты, связанные с размещением облигационного займа в 2025 году, составили 15 902 тыс. руб.

Просроченные кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Общества отсутствуют.

По кредитам и займам, привлеченным в 2025 году, сроки погашения наступают в 2026-2027 годах.

16. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо - с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечением срока исковой давности;
- в связи с ликвидацией кредитора;
- частично при заключении мирового соглашения;
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- выплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- выплате выходных пособий;
- лесовосстановлению.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

18. Расчеты по налогу на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;

в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

Общество отражает в Бухгалтерском балансе величину отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства на отчетную дату развернуто в качестве соответственно внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

19. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Общества признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, - в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));

- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек- в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

20. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. Общехозяйственные расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе коммерческих расходов (расходов на продажу) признаются затраты, связанные с реализацией коммерческих процессов и административно-управленческих процессов по управлению коммерческими подразделениями (выполнение функций гарантирующего поставщика).

Коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

21. Изменения учетной политики

Изменения учетной политики в 2025 году

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименования и коды показателей в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах, отчете об изменении капитала, отчете о движении денежных средств приведены в соответствии с ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2024 г.» и на «На 31 декабря 2023 г.» бухгалтерского баланса сформированы с учетом корректировок в связи с применением Обществом с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименование строки Бухгалтерского баланса	Код показателя	На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.			
		На 31 декабря 2024 года, до корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерс кая (финансовая) отчетность»	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Переклассификация из краткосрочных обязательств доходов будущих периодов по безвозмездно приобретенным ОС в долгосрочные обязательства	На 31 декабря 2024 года с учетом корректировок к в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерс кая (финансовая) отчетность»	На 31 декабря 2023 года, до корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023«Бухгалтерс кая (финансовая) отчетность»	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Переклассификация из краткосрочных обязательств доходов будущих периодов по безвозмездно приобретенным ОС в долгосрочные обязательства	На 31 декабря 2023 года с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023«Бухгалтер ская (финансовая) отчетность»
I. Внеоборотные активы									
Прочие внеоборотные активы	1190	2 215 724	6 019	-	2 221 743	1 965 895	30 694	-	1 996 589
ИТОГО по разделу I	1100	58 059 005	6 019	-	58 065 024	47 844 270	30 694	-	47 874 964
II. Оборотные активы									
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	5 730 894	(6 019)	-	5 724 875	4 751 462	(30 694)	-	4 720 768
Прочие оборотные активы	1260	896 628	-	-	896 628	797 913	-	-	797 913
ИТОГО по разделу II	1200	15 860 424	(6 019)	-	15 854 405	9 542 524	(30 694)	-	9 511 830
БАЛАНС	1600	73 919 429	-	-	73 919 429	57 386 794	-	-	57 386 794
IV Долгосрочные обязательства									
Прочие обязательства	1450	19 255 210	-	199 752	19 454 962	7 309 175	-	124 089	7 433 264
ИТОГО по разделу IV	1400	26 573 560	-	199 752	26 773 312	14 192 105	-	124 089	14 316 194
V Краткосрочные обязательства									
Доходы будущих периодов	1530	199 752	-	(199 752)	-	124 089	-	(124 089)	-
Итого по разделу V	1500	24 873 294	-	(199 752)	24 673 542	22 911 258	-	(124 089)	22 787 169
БАЛАНС	1600	73 919 429	-	-	73 919 429	57 386 794	-	-	57 386 794

С целью повышения качества представляемой информации внесены изменения в порядок формирования Отчета о движении денежных средств: проценты по депозитам (денежным эквивалентам) с 01 января 2025 отражаются в разделе поступлений от текущих операций по строке 4119 «Прочие поступления». В 2024 году данные поступления отражались в разделе поступлений от инвестиционных операций по строке 4219 «Прочие поступления».

Показатели строк 4219 и 4119 на 31 декабря 2024 сформированы с учетом вышеуказанного изменения.

Наименование строки ОДДС	Код показателя	За 2024 год, до корректировок	Переклассификация Проценты по депозитам (денежным эквивалентам)	За 2024 год, после корректировок
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления всего	4110	66 511 106	732 935	67 244 041
Прочие поступления	4119	7 120 866	732 935	7 853 801
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	14 013 253	732 935	14 746 188
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления всего	4210	2 856 736	(732 935)	2 123 801
Прочие поступления	4219	744 617	(732 935)	11 682
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(7 991 639)	(732 935)	(8 724 574)

Изменения учетной политики в 2026 году

В Учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2026 год внесено изменение:

– с 01 января 2026 установлен лимит стоимости НМА 100 000 руб. В отношении активов, характеризующихся признаками НМА, стоимостью 100 000 руб. и выше применяется ФСБУ 14 /2022.

III. Раскрытие существенных показателей

1 Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Поступило	Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость		Выбыло		Начисление (восстановление) обесценения	Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, всего	2025	1 213 456	(199 955)	1 013 501	183 325	(13 278)	12 005	-	(188 358)	1 383 503	(376 308)	1 007 195
	2024	813	(653)	160	1 229 168	(16 525)	9 591	-	(208 893)	1 213 456	(199 955)	1 013 501
в том числе:												
<i>результаты интеллектуальной деятельности: изобретение, промышленный образец, полезная модель</i>	2025	258	(45)	213	(171)	-	-	-	10	87	(35)	52
	2024	642	(642)	-	258	(642)	642	-	(45)	258	(45)	213
<i>результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных</i>	2025	749 320	(122 167)	627 153	117 783	(13 231)	11 972	-	(115 929)	853 872	(226 124)	627 748
	2024	171	(11)	160	759 777	(10 628)	8 713	-	(130 869)	749 320	(122 167)	627 153
<i>прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА</i>	2025	463 878	(77 743)	386 135	65 713	(47)	33	-	(72 439)	529 544	(150 149)	379 395
	2024	-	-	-	469 133	(5 255)	236	-	(77 979)	463 878	(77 743)	386 135

В отчетном году элементы амортизации нематериальных активов существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным годом, пересмотр сроков полезного использования не выявил необходимости изменений.

У Общества отсутствуют неамортизируемые нематериальные активы.

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
			затраты за период	описано (выбыло) затрат и накопленного обесценения	принято к учету в качестве нематериальных активов	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	2025	13 564	135 000	(9)	(137 185)	-	11 370
	2024	-	249 705	-	(236 141)	-	13 564
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	2025	56 605	46 059	-	(46 140)	-	56 524
	2024	-	83 509	-	(26 904)	-	56 605

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 14 760 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2023 года авансы не выплачивались).

2 Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования активами)

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период							На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Основные средства	2025	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	8 953 267	(6 491)	(176 537)	165 828	(4 211 681)	540 895	119 963 120	(72 705 885)	47 257 235	
	2024	103 940 903	(65 326 476)	38 614 427	7 404 416	(121 814)	(158 929)	139 624	(3 885 770)	-	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	
в том числе:														
Здания	2025	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	205 534	-	(5)	2	(143 341)	35 561	6 147 472	(3 296 897)	2 850 575	
	2024	5 810 993	(3 059 799)	2 751 194	137 819	(4 364)	(6 869)	3 988	(128 944)	-	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	
Сооружения, кроме ЛЭП	2025	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	151 233	-	(919)	744	(115 022)	44 215	4 092 858	(2 713 073)	1 379 785	
	2024	3 844 892	(2 525 818)	1 319 074	98 332	-	(680)	533	(117 725)	-	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	
Линии электропередач и устройства к ним	2025	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	2 915 903	(4 911)	(11 222)	6 862	(1 765 335)	273 894	57 995 399	(35 097 760)	22 897 639	
	2024	51 524 369	(31 816 016)	19 708 353	3 618 067	(111 107)	(51 718)	39 050	(1 720 197)	-	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	
Машины и оборудование	2025	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	2 333 011	(933)	(50 554)	46 445	(967 717)	175 340	30 909 151	(19 682 845)	11 226 306	
	2024	27 097 656	(18 012 449)	9 085 207	1 544 853	(4 609)	(15 815)	13 412	(932 334)	-	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	3 347 236	(647)	(113 837)	111 775	(1 220 266)	11 885	20 803 421	(11 915 310)	8 888 111	
	2024	15 651 256	(9 912 394)	5 738 862	2 002 613	(1 734)	(83 847)	82 641	(986 570)	-	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	
Земельные участки и объекты природопользования (объекты, потребительские свойства которых с течением времени не меняются)	2025	14 469	-	14 469	350	-	-	-	-	-	14 819	-	14 819	
	2024	11 737	-	11 737	2 732	-	-	-	-	-	14 469	-	14 469	

тыс.руб.

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
Амортизация	2025	(61 567 416)	-	162 523	(4 952 363)	(66 357 256)
	2024	(57 012 854)	-	136 961	(4 691 524)	(61 567 417)
в том числе:						
Здания	2025	(2 731 176)	-	2	(176 286)	(2 907 460)
	2024	(2 572 147)	-	3 750	(162 780)	(2 731 177)
Сооружения, кроме ЛЭП	2025	(2 163 734)	-	743	(154 111)	(2 317 102)
	2024	(2 003 722)	-	508	(160 520)	(2 163 734)
Линии электропередач и устройства к ним	2025	(29 006 937)	-	6 542	(2 151 634)	(31 152 029)
	2024	(26 901 860)	-	36 700	(2 141 777)	(29 006 937)
Машины и оборудование	2025	(16 935 717)	-	43 472	(1 212 074)	(18 104 319)
	2024	(15 753 016)	-	13 398	(1 196 099)	(16 935 717)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	(10 729 852)	-	111 764	(1 258 258)	(11 876 346)
	2024	(9 782 109)	-	82 605	(1 030 348)	(10 729 852)

2.3 Обесценение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период					На конец периода
			Амортизация обесценения (+)	Поступило (-)	Выбыло (+)	Признание убытков от обесценения (-)	Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Обесценение	2025	(7 627 019)	740 681	(6 491)	3 305	-	540 895	(6 348 629)
	2024	(8 313 622)	805 754	(121 814)	2 663	-	-	(7 627 019)
в том числе:								
Здания	2025	(457 942)	32 944	-	-	-	35 561	(389 437)
	2024	(487 652)	33 836	(4 364)	238	-	-	(457 942)
Сооружения, кроме ЛЭП	2025	(479 276)	39 089	-	1	-	44 215	(395 971)
	2024	(522 096)	42 795	-	25	-	-	(479 276)
Линии электропередач и устройства к ним	2025	(4 601 333)	386 299	(4 911)	320	-	273 894	(3 945 731)
	2024	(4 914 156)	421 580	(111 107)	2 350	-	-	(4 601 333)
Машины и оборудование	2025	(2 000 263)	244 357	(933)	2 973	-	175 340	(1 578 526)
	2024	(2 259 433)	263 765	(4 609)	14	-	-	(2 000 263)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	(88 205)	37 992	(647)	11	-	11 885	(38 964)
	2024	(130 285)	43 778	(1 734)	36	-	-	(88 205)

2.4 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024	2023
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	1 844 911	2 378 061	2 741 334
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	(1 086)	(9 249)	(11 518)

2.5 Информация об основных средствах, в отношении которых имеются ограничения использования

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации)	8 674	14 025	11 922
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование	28 042	26 587	36 337

Балансовая стоимость основных средств, полученных безвозмездно для осуществления экономической деятельности на 31 декабря 2025 года составляет 211 303 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 – 199 752 тыс. рублей; на 31 декабря 2023 – 124 089 тыс. рублей).

3 Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период					На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	
			затраты за период	Списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений			Признание (-) Восстановление (+) обесценения
				Затраты	Обесценение	Затраты	Обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	2025	1 990 907	10 308 770	(124 642)	610	(9 472 361)	6 491	455	2 710 230
	2024	1 965 894	8 329 418	(151 996)	23 380	(8 297 604)	121 815	-	1 990 907
в том числе:									
незавершенное строительство	2025	613 492	6 643 117	(3 233)	75	(6 456 550)	6 290	(1 090)	802 101
	2024	712 737	5 670 236	(23 064)	23 308	(5 885 523)	115 798	-	613 492
приобретение основных средств	2025	-	2 285 141	-	-	(2 284 880)	-	-	261
	2024	-	1 324 775	-	-	(1 324 775)	-	-	-
незавершенные ПИР	2025	493 925	850 829	(18 674)	432	(206 583)	201	(877)	1 119 253
	2024	308 902	400 589	(32 769)	-	(182 797)	-	-	493 925
оборудование к установке	2025	131 258	141 423	(13 511)	103	(157 281)	-	2 422	104 414
	2024	165 259	(39 732)	(358)	72	-	6 017	-	131 258
прочие	2025	752 232	388 260	(89 224)	-	(367 067)	-	-	684 201
	2024	778 996	973 550	(95 805)	-	(904 509)	-	-	752 232

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			На конец периода		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	2025	1 528 838	-	1 528 838	1 867 254	-	1 867 254
	2024	312 495	-	312 495	1 528 838	-	1 528 838

4 Права пользования активами

Наличие и движение прав пользования активами

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период								На конец периода		
		Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость	Первоначальная стоимость			Накопленная амортизация и обесценение					Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость
					поступило	выбыло	изменения условий договора	начислено амортизации (с учетом обесценения)	выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации обесценения)	изменения условий договора	признание (-), восстановление (+) обесценения				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Права пользования активом	2025	2 053 657	(1 091 481)	962 176	367 421	(76 722)	69 721	(273 322)	29 844	-	2 376	2 414 077	(1 332 583)	1 081 494	
	2024	1 660 461	(915 754)	744 707	206 174	(242 209)	429 231	(185 595)	9 868	-	-	2 053 657	(1 091 481)	962 176	
в том числе:															
Земля и здания	2025	739 821	(416 474)	323 347	242 497	(28 710)	7 517	(109 330)	16 885	-	2 367	961 125	(506 552)	454 573	
	2024	763 851	(343 755)	420 096	16 394	(66 352)	25 928	(81 665)	8 946	-	-	739 821	(416 474)	323 347	
Линии электропередач и устройства к ним	2025	967 177	(532 137)	435 040	29 745	(26 605)	4 544	(89 211)	7 518	-	7	974 861	(613 823)	361 038	
	2024	633 019	(442 118)	190 901	54 669	(55 094)	334 583	(90 053)	34	-	-	967 177	(532 137)	435 040	
Машины и оборудование	2025	161 708	(43 074)	118 634	37 169	(13 866)	56 578	(58 271)	4 515	-	2	241 589	(96 828)	144 761	
	2024	153 398	(50 667)	102 731	128 219	(120 415)	506	6 705	888	-	-	161 708	(43 074)	118 634	
Прочие	2025	184 951	(99 796)	85 155	58 010	(7 541)	1 082	(16 510)	926	-	-	236 502	(115 380)	121 122	
	2024	110 193	(79 214)	30 979	6 892	(348)	68 214	(20 582)	-	-	-	184 951	(99 796)	85 155	

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства и земельные участки (расходные договоры).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 21 974 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в сумме 34 572 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

5 Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Общество провело тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении генерирующих единиц: Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал. При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2024	По состоянию на 31 декабря 2025
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год.	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2026-2030 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2026 год.
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде	4%	4%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами.
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,71%	13,17%

По результатам проверки на обесценение по состоянию:

- на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения к признанию, либо к восстановлению;
- на 31 декабря 2025 года было выявлено восстановление обесценения по Вологодскому филиалу на сумму 543 194 тыс. руб. Чувствительность к изменению ставки дисконтирования (+1% - восстановление обесценения снижается на 174 млн руб.; -1% запас прочности увеличивается на 182 млн руб.).

- Восстановление обесценение обусловлено значительным улучшением запаса прочности за счет индексации тарифов по передаче электроэнергии в соответствии с заключенным регуляторным соглашением, направленным на возврат накопленного сглаживания и поэтапного доведения операционных затрат до эталонного уровня, в том числе на 2026 год по Вологодскому филиалу запланирован следующий рост тарифов: до 23,8% по ставке на содержание сетей, 17,7% по ставке на оплату потерь, до 21,1% по одноставочному тарифу / до 36,4% по населению.

6 Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Долгосрочная дебиторская задолженность (см. примечание «Дебиторская задолженность»)	33 011	6 019	30 694
Лицензии на программное обеспечение [для периодов до 01.01.2024]	X	X	805 208
НДС по долгосрочным авансам полученным	2 406 810	2 173 003	1 073 889
Прочие	44 361	42 721	86 798
Итого прочие внеоборотные активы	2 484 182	2 221 743	1 996 589

7 Запасы

Запасы в Бухгалтерском Балансе отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 44 454 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года 38 594 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 41 658 тыс. руб.).

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		поступления и затраты	Изменения за период				На конец периода	
		себестоимость	величина резерва под обесценение		выбыло		убытков от обесценения	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под обесценение
					себестоимость	резерв под обесценение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы, всего	2025	1 398 329	-	4 610 020	(4 572 138)	-	-	-	-	1 436 211
	2024	1 283 338	-	4 307 292	(4 192 301)	-	-	-	-	1 398 329
Сырье и материалы	2025	1 398 329	-	4 610 020	(4 572 138)	-	-	-	-	1 436 211
	2024	1 283 338	-	4 307 292	(4 192 301)	-	-	-	-	1 398 329

8 Финансовые вложения

8.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения, всего	2025	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164	-	(2 080 000)	-	2 043 199	3 119 547	(1 184)	3 118 363
	2024	2 095 079	(1 822 060)	273 019	3 104 568	(100)	(222 323)	-	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164
в том числе:											
Вклады в дочерние общества	2025	3 117 204	-	3 117 204	-	-	-	-	3 117 204	-	3 117 204
	2024	12 736	-	12 736	3 104 568	(100)	-	-	3 117 204	-	3 117 204
Вклады в прочие организации	2025	2 343	(1 461)	882	-	-	-	277	2 343	(1 184)	1 159
	2024	2 343	(1 404)	939	-	-	(57)	-	2 343	(1 461)	882
Депозитные вклады	2025	2 080 000	(2 042 922)	37 078	-	(2 080 000)	-	2 042 922	-	-	-
	2024	2 080 000	(1 820 656)	259 344	-	-	(222 266)	-	2 080 000	(2 042 922)	37 078

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные финансовые вложения, всего	2025	3 463	-	3 463	-	(1 229)	-	-	2 234	-	2 234
	2024	4 692	-	4 692	-	(1 229)	-	-	3 463	-	3 463
в том числе:											
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования)	2025	3 463	-	3 463	-	(1 229)	-	-	2 234	-	2 234
	2024	4 692	-	4 692	-	(1 229)	-	-	3 463	-	3 463

8.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование группы финансовых вложений		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]
1	2	3	4	5	6	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	121	-
	Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-	-
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	3 119 547	3 118 363	5 199 547	3 155 164	2 094 958	273 019
	Краткосрочные финансовые вложения	2 234	2 234	3 463	3 463	4 692	4 692

[*] – Стоимость, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском балансе (с учетом корректировок до текущей рыночной стоимости, резервов под обесценение, отнесения на увеличение стоимости долговых ценных бумаг разницы между их первоначальной и номинальной стоимостью, курсовых разниц).

8.3 Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

Переоценка финансовых вложений в 2023 и 2024 годах не производилась, по состоянию на 31 декабря 2025 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

8.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения, всего	3 118 363	3 155 164	273 019
в том числе:			
Вклады в дочерние общества	3 117 204	3 117 204	12 736
Вклады в прочие организации	1 159	882	939
Депозитные вклады	-	37 078	259 344
Краткосрочные финансовые вложения, всего	2 234	3 463	4 692
в том числе:			
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования с дисконтом)	2 234	3 463	4 692

В составе финансовых вложений по строке 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 г. отражены:

- вклад в уставный капитал ООО «Сетевые инвестиции» в сумме 3 104 568 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 104 568 тыс. руб.). Обществу принадлежат 100% долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции».

В связи с отзывом в сентябре 2025 года лицензии на осуществление банковской деятельности и признанием в октябре 2025 года Банка «Таврический» (АО) несостоятельным (банкротом) субординированный депозит в Банк «Таврический» (АО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. реклассифицирован на 31 декабря 2025 в прочую дебиторскую задолженность.

Балансовая стоимость субординированного депозита (с учетом обесценения) на 31 декабря 2025 составила 0 руб. (на 31 декабря 2024 - 37 078 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 259 344 тыс. руб.).

8.5 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	1 063	2 044 262	1 821 939
в том числе:			
– по иным финансовым вложениям	1 063	2 044 262	1 821 939
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	1 821	2 081 821	2 081 821

У Общества отсутствуют финансовые вложения, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

9 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	896 156	463 938	1 224 435
Средства на специальных счетах в банках	58 019	79 312	26 691
Итого денежные средства	954 175	543 250	1 251 126
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	11 331 034	7 280 059	1 450 000
Итого денежные эквиваленты	11 331 034	7 280 059	1 450 000
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	12 285 209	7 823 309	2 701 126

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 313 475 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года 101 090 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 60 511 тыс. руб.).

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Прочие поступления по текущей деятельности	3 751 823	7 853 801
<i>Проценты за пользование денежными средствами</i>	168 918	105 832
<i>Проценты по депозитам (денежным эквивалентам)</i>	1 258 217	732 935
<i>Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению</i>	394 192	541 636
<i>НДС</i>	-	793 717
<i>Компенсация расходов по переустройству объектов(выносу сетей)</i>	134 770	4 234 561
<i>Расчеты по переуступке</i>	54 782	216 575
<i>Расчеты по агентским договорам</i>	347 276	201 056
<i>Расчеты по имущественному страхованию</i>	248 591	181 259
<i>Налог на прибыль</i>	930 251	520 397
<i>Прочие поступления</i>	214 826	325 833
Прочие платежи по текущей деятельности	3 036 082	3 097 714
<i>Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль)и страховым выплатам</i>	294 086	770 779
<i>НДС</i>	496 841	-
<i>Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате</i>	477 880	333 822
<i>Страховые платежи</i>	135 364	206 823
<i>Расчеты по аренде</i>	108 694	282 845
<i>Расчеты по агентским договорам</i>	274 175	246 703
<i>Расчеты с подотчетными лицами</i>	477 463	565 586
<i>Расчеты по обеспечительным платежам</i>	146 502	110 373
<i>Возврат денежных средств покупателям</i>	104 952	555 419
<i>Прочие выплаты</i>	520 125	25 364

10 Дебиторская задолженность

10.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	6 837 132	5 730 894	4 751 462
Долгосрочная дебиторская задолженность (в составе строки 1190 Бухгалтерского баланса)	33 011	6 019	30 694
Покупатели и заказчики	3 727	3 915	90
Авансы выданные	23 302	886	496
Прочие дебиторы:	5 982	1 218	30 108
<i>Расчеты по уступке прав требования</i>	-	-	30 000
<i>Прочие дебиторы</i>	5 928	1 218	108
Краткосрочная дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)	6 804 121	5 724 875	4 720 768
Покупатели и заказчики	6 157 542	5 059 068	4 204 405
Авансы выданные	190 250	348 406	151 075
Прочие дебиторы:	456 329	317 401	365 288
<i>Расчеты по агентским договорам</i>	35 772	19 473	6 357
<i>Расчеты по уступке прав требования</i>	19	30 019	56 085
<i>Расчеты с бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам</i>	44 196	29 659	100 030
<i>Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам</i>	57 425	64 613	65 072
<i>Прочие дебиторы</i>	318 917	173 637	137 744

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

10.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс.руб.						
Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительным долгам	2025	(3 063 979)	(2 251 520)	175 098	218 451	(4 921 950)
	2024	(3 661 527)	(272 956)	239 848	630 656	(3 063 979)

Причиной существенного роста резерва по сомнительным долгам по сравнению с 2024 годом стало включение в резерв сомнительной дебиторской задолженности Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб. (см. раздел 8.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам), в том числе 2 080 000 тыс. руб. реклассифицированный в дебиторскую задолженность субординированный депозит, 1 860,03 тыс. руб. накопленные проценты по депозиту.

10.3 Списание дебиторской задолженности

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Сумма списанной за балансе задолженности неплатежеспособных дебиторов	4 520 622	4 545 161	4 362 096

10.4 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	31.12.2025			31.12.2024			31.12.2023		
	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе:	5 398 502	(4 919 364)	479 138	3 921 031	(3 047 343)	873 688	4 327 789	(3 559 494)	768 295
Покупатели и заказчики	2 346 819	(2 036 788)	310 031	3 087 889	(2 266 639)	821 250	3 323 001	(2 654 999)	668 002
Авансы выданные	140 275	(32 306)	107 969	32 965	(32 306)	659	32 811	(31 859)	952
Прочие дебиторы	2 911 408	(2 850 270)	61 138	800 177	(748 398)	51 779	971 977	(872 636)	99 341

* - Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2025 составляет 4 921 950 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 063 979 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 3 661 527 тыс. руб.), в т. ч. по просроченной задолженности на 31 декабря 2025 - 4 919 364 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 047 343 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 3 559 494 тыс. руб.) и по текущей задолженности на 31 декабря 2025 - 2 586 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 16 636 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 102 033 тыс. руб.).

Причиной существенного роста просроченной дебиторской задолженности по сравнению с 2024 годом стала реклассификация стоимости субординированного депозита Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб. в состав дебиторской задолженности.

11 Капитал и резервы

11.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая в количестве 95 785 923 138 штук на общую сумму 9 578 592 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

ПАО «Россети Северо-Запад» приобретены акции обыкновенные именные бездокументарные, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-03347-D, дата государственной регистрации выпуска 23 марта 2005 года, в количестве 176 588 178 шт., на основании вступившего в законную силу решения Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30 июня 2025 года по делу № А56-14395/2025.

16 октября 2025 акции зачислены на казначейский счет Общества - перешли в собственность ПАО «Россети Северо-Запад».

Зачисление собственных акций на казначейский счет Общества в реестре акционеров не влечет изменение размера уставного капитала и количества размещенных акций на 31 декабря 2025.

В 2025 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

11.2 Резервный капитал

Резервный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 478 930 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 478 930 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 478 930 тыс. руб.). Резервный капитал сформирован за счет отчислений от чистой прибыли Общества и достиг установленного размера (5% от уставного капитала).

11.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершённой в 2008 году.

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Эмиссионный доход	69 760	69 760	69 760
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	1 247 666	1 247 666	1 247 666
Средства от реализации акций на денежных аукционах	1 056	1 056	1 056
Итого добавочный капитал (без переоценки)	1 318 482	1 318 482	1 318 482

11.4 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 19 июня 2025 г., принято решение (протокол от 19 июня 2025 г. № 21) не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества за 2024г.

11.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	3 693 839	2 194 256
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	95 745 172 020	95 785 923 138
Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	0 руб. 04 коп.	0 руб. 02 коп.

12 Кредиты и займы

12.1 Информация о движении заемных средств

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	1 000 000	2 250 000	11 793 402	11 899 432
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. овердрафт)	7 000 000	1 000 000	9 621 963	15 795 674
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	-	(2 250 000)	-	2 250 000
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	2 535 290	2 499 984
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	-	-	(13 743 054)	(18 237 783)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	(2 487 729)	(2 413 905)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	8 000 000	1 000 000	7 719 872	11 793 402

тыс.руб.

12.2 Информация о видах заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
1	2	3	4	5
Необеспеченные кредиты и займы	3 000 000	1 000 000	7 550 000	11 671 091
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	-	-	-
Проценты к уплате	-	-	169 872	122 311

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 37 650 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 27 600 000 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года отсутствовали договоры кредитования в форме овердрафта.

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

12.3 Проценты по заемным средствам

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	195 251	205 019
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	2 340 039	2 294 965
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	2 535 290	2 499 984

12.4 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Необеспеченные кредиты и займы	10 550 000	7 550 000	3 000 000	-	-	-	-
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	-	5 000 000	-	-	-	-
Проценты к уплате	169 872	169 872	-	-	-	-	-
Итого на 31 декабря 2025 года	15 719 872	7 719 872	8 000 000	-	-	-	-

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Необеспеченные кредиты и займы	12 671 091	11 671 091	1 000 000	-	-	-	-
Проценты к уплате	122 311	122 311	-	-	-	-	-
Итого на 31 декабря 2024 года	12 793 402	11 793 402	1 000 000	-	-	-	-

13 Обязательства

13.1 Наличие обязательств (за исключением оценочных)

тыс.руб.			
Наименование показателя	2025	2024	2023
1	2	3	4
Прочие долгосрочные обязательства, всего (строка 1450 Бухгалтерского баланса)	23 310 655	19 454 962	7 433 264
<i>в том числе:</i>			
Долгосрочная кредиторская задолженность, включая:	20 656 187	18 726 367	7 309 175
Поставщики и подрядчики	222 084	238 007	257 371
Авансы полученные, в том числе:	15 342 931	13 051 357	6 445 034
<i>По технологическому присоединению</i>	15 285 257	13 014 546	6 391 742
<i>Прочие авансы</i>	57 674	36 811	53 292
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	5 091 172	5 437 003	606 770
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	761 128	858 937	581 924
<i>Обеспечительные платежи</i>	-	-	1 107
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	4 330 044	4 578 066	23 739
<i>ООО «ВСМ Две Столицы» предоплата по соглашениям о компенсации за переустройство сетей</i>	4 049 532	4 049 532	-
Доходы будущих периодов	2 104 924	679 550	124 089
Прочие долгосрочные обязательства	549 544	49 045	-
Краткосрочные обязательства, всего	13 478 345	11 340 430	9 597 352
<i>в том числе:</i>			
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса), включая:	13 099 292	11 008 498	9 537 038
Поставщики и подрядчики	4 910 646	3 588 040	2 917 051
Авансы полученные, в том числе:	3 565 642	3 291 837	2 938 537
<i>По технологическому присоединению</i>	3 132 781	2 542 694	2 696 242
<i>За услуги по передаче электроэнергии</i>	46 984	27 145	13 408
<i>Прочие авансы</i>	385 877	721 998	228 887
Задолженность перед работниками организации	739 273	667 348	605 890
Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	2 662 327	2 309 366	1 869 376
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	1 221 404	1 151 907	1 206 184
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	378 246	216 835	271 112
<i>Обеспечительные платежи</i>	59 089	71 485	86 793
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	784 069	863 587	848 279
Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)	379 053	331 932	60 314

13.2 Просроченная кредиторская задолженность

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Просроченная кредиторская задолженность всего, в том числе:	1 560 085	780 457	903 168
Поставщики и подрядчики	465 555	208 309	272 891
Авансы полученные	1 075 813	535 033	612 587
Прочие кредиторы	18 717	37 115	17 690

14 Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	2025	1 559 248	2 645 462	(2 587 718)	(20 447)	1 596 545
	2024	1 543 146	2 380 496	(2 313 553)	(50 841)	1 559 248
в том числе:						
Оценочные обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом	2025	48 365	61 835	(13 745)	(20 447)	76 008
	2024	180 100	42 190	(123 084)	(50 841)	48 365
Оценочные обязательства по оплате отпусков	2025	911 540	2 341 013	(2 153 629)	-	1 098 924
	2024	763 847	1 915 036	(1 767 343)	-	911 540
Оценочные обязательства по выплате вознаграждений (премий) по итогам работы за год	2025	501 910	211 057	(390 763)	-	322 204
	2024	439 444	397 315	(334 849)	-	501 910
Оценочные обязательства по лесовосстановлению	2025	97 433	31 557	(29 581)	-	99 409
	2024	159 755	25 955	(88 277)	-	97 433

15 Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, в отношении контрагентов: по состоянию на 31 декабря 2025 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 76 008 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

16 Налоги

16.1 Налог на прибыль организации

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

Применимые к Обществу ставки налога на прибыль составили 25% – в 2025 г., 20% – в 2024.

Наименование показателя	Код показателя ОФР	тыс.руб.	
		2025	2024
1	2	3	4
Налог на прибыль, в том числе:	2410	(409 721)	(498 923)
Текущий налог на прибыль	2411	(556 410)	-
Отложенный налог на прибыль	2412	146 689	(498 923)
Прочее в том числе:	2460	(574 616)	32 256

В соответствии с учетной политикой Общества суммы доплаты (переплаты) в связи с подачей уточненной декларации по налогу на прибыль за предыдущие налоговые периоды отражаются в строке 2460 «Прочее». В 2025 году в строке 2460 «Прочее» отражена уточненная налоговая декларация за 2024 год, сумма доначисления составила 574 616 тыс. руб., в 2024 году отражены уточненные налоговые декларации за 2018-2021 годы сумма налога к уменьшению составила 32 256 тыс. руб.

Наименование показателя	тыс.руб.			
	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Условный расход по налогу на прибыль / (Условный доход по налогу на прибыль)		1 169 544		131 891
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.)	444 812	111 203	500 257	100 051
По иным основаниям	111 188	27 797	69 604	13 920
в том числе: федеральный инвестиционный вычет	111 188	27 797	-	-
Итого ПНР	556 000	139 000	569 861	113 971
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	169 188	42 297	103 500	20 700
По иным основаниям	34 000	8 500	27 210	5 442
Итого ПНД	203 188	50 797	130 710	26 142
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	9 920 660	2 480 165	9 528 455	1 905 691
По кредиторской задолженности в связи с разным сроком признания соглашений о компенсации	4 086 180	1 021 545	-	-

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По оценочным обязательствам	590 396	147 599	496 650	99 330
Признание доходов по субсидиям	622 992	155 748	242 490	48 498
По резервам сомнительных долгов	2 264 872	566 218	58 835	11 767
По иным основаниям	2 356 220	589 055	8 730 480	1 746 096
в том числе: пересчет по ставке 25%	-	-	5 037 680	1 007 536
Погашение ОНА	9 920 668	2 480 167	3 579 005	715 801
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	157 200	39 300	721 380	144 276
По оценочным обязательствам	553 100	138 275	495 840	99 168
По резервам сомнительных долгов	161 104	40 276	355 450	71 090
По финансовым вложениям	2 043 204	510 801	-	-
По обесценению активов	1 290 904	322 726	843 005	168 601
По иным основаниям	5 715 156	1 428 789	1 163 330	232 666
в том числе: Погашение убытка 2024 года при подана уточненной декларации за 2024 год	1 035 880	258 970	-	-
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	(8)	(2)	5 949 450	1 189 890
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	5 919 180	1 479 795	8 777 255	1 755 451
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	3 482 720	870 680	1 780 710	356 142
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	195 252	48 813	197 135	39 427
По иным основаниям	2 241 208	560 302	6 799 410	1 359 882
в том числе: пересчет по ставке 25%	-	-	6 267 780	1 253 556
Погашение ОНО	5 857 064	1 464 266	333 190	66 638
Резервы по сомнительным долгам	316 404	79 101	-	-
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	183 400	45 850	180 790	36 158
По иным основаниям	5 357 260	1 339 315	152 400	30 480
в том числе: по основным средствам	1 541 896	385 474	-	-
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	62 116	15 529	8 444 065	1 688 813
Налогооблагаемая прибыль / (убыток) 2024 (20%)/2025 (25%)	2 670 397		(258 970)	
Использование налоговых убытков прошлых лет	-		-	
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	2 670 397		-	
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25%	667 599		-	
Федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного/налогового периода	(111 189)		-	
Изменение отложенных налогов в связи с федеральным инвестиционным налоговым вычетом	27 310		-	
Налог на прибыль периода	556 410		-	

Раскрытие о движении отложенных налоговых активов (ОНА) и отложенных налоговых обязательств (ОНО) содержит информацию об изменении отложенных налогов по уточненной налоговой декларации по налогу на прибыль за 2024 год: ОНА в сумме 258 970 тыс. руб. и ОНО в сумме 833 587 тыс. руб.

Изменение отложенных налогов

Наименование показателя	тыс.руб.	
	2025	2024
1	2	3
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	5 130 572	3 940 682
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФР	2 480 165	898 156
Погашено в отчетном году [строка 2412] ОФР	(2 480 167)	(714 842)
Списано в отчетном году [в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах] [строка 2412] ОФР	-	(959)
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФР	274 171	1 007 535
На конец отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	5 404 741	5 130 572
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	6 298 813	4 609 999
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФР	1 479 795	501 895
Погашено в отчетном году [строка 2412] ОФР	(1 464 266)	(66 582)
Списано в отчетном году [строка 2412] ОФР	-	(56)
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФР	111 950	1 253 556
На конец отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	6 426 292	6 298 813

16.2 Прочие налоги и сборы

Наименование показателя	тыс.руб.	
	2025	2024
1	2	3
Прочие налоги и сборы, отнесенные на расходы по обычным видам деятельности:	249 283	333 175
налог на имущество	224 757	309 942
иные налоги и сборы	24 526	23 233

17 Информация о доходах и расходах

17.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	79 706 621	59 376 270
услуги по передаче электроэнергии	74 707 031	55 224 044
услуги по технологическому присоединению	2 444 799	2 357 786
прочая деятельность	2 554 791	1 794 440
<i>в том числе:</i>		
- услуги от сдачи имущества в аренду	398 892	347 256
- производство электроэнергии	550 547	454 518
- производство теплоэнергии	3 723	3 559

17.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Себестоимость продаж:	(73 304 965)	(55 705 517)
услуги по передаче электроэнергии	(71 091 563)	(53 984 017)
услуги по технологическому присоединению	(495 937)	(443 745)
прочая деятельность	(1 717 465)	(1 277 755)
<i>в том числе:</i>		
- услуги от сдачи имущества в аренду	(69 498)	(72 884)
- производство электроэнергии	(474 467)	(439 784)
- производство теплоэнергии	(4 283)	(4 366)
Управленческие расходы	(1 796 642)	(1 641 292)

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Материальные затраты, в том числе:	(46 970 105)	(32 383 768)
<i>расходы на услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК -Россети" на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС</i>	(10 976 521)	(8 729 947)
<i>расходы на услуги по передаче электроэнергии по сетям прочих компаний</i>	(19 973 204)	(9 205 960)
Затраты на оплату труда	(14 829 769)	(12 890 583)
Отчисления на социальные нужды	(4 450 610)	(3 850 801)
Амортизация	(4 568 340)	(4 272 612)
Прочие затраты	(2 486 141)	(2 307 753)
Итого по элементам	(73 304 965)	(55 705 517)
Итого расходы по обычным видам деятельности	(73 304 965)	(55 705 517)

17.3 Проценты к получению

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	1 360 238	778 111
Иные проценты к получению	108 907	112 448
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	1 469 145	890 559

17.4 Проценты к уплате

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(1 811 568)	(2 294 965)
Проценты по арендным обязательствам	(142 617)	(84 825)
Проценты по облигационным займам	(528 472)	-
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	(2 482 657)	(2 379 790)

17.5 Прочие доходы и расходы

тыс.руб.

Наименование показателя	2025		2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
[Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия основных средств	4 373	-	5 241	(5)
Прибыль (убыток) от продажи запасов	9 900	-	10 105	-
Прибыль/(убыток) от продажи ценных бумаг	-	-	2 001 470	-
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств, нематериальных активов и прав пользования активами	545 598	-	6 850	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	277	(37 078)	-	(222 323)
Резерв сомнительных долгов	143 089	(147 346)	224 818	(272 956)
Оценочные обязательства	20 447	(35 318)	50 841	(31 617)
Доходы/ (расходы) по штрафам, пеням и неустойкам	427 310	(151 463)	511 403	(104 962)
Доходы/(расходы) прошлых лет, выявленные в отчетном году	153 847	(186 837)	170 828	(198 215)
Доходы от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии	26 482	-	32 985	-
Доход по соглашениям о компенсации расходов по переустройству объектов основных средств	377 776	-	399 839	-
Доходы /(расходы) от оприходования излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	9 045	(49 553)	9 280	(77 126)
Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	19 816	-	24 375	-
Доходы от страхового возмещения	279 431	-	196 993	-
Доход от списания кредиторской и дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	1 606	-	4 757	-
Доход от поступлений в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	1 433	-	1 620	-
Доходы/ (расходы) по иным прочим операциям	492 511	(1 080 171)	202 651	(929 648)
Итого прочие доходы/расходы	2 512 941	(1 687 766)	3 854 056	(1 836 852)

18 Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются по регулируемым тарифам, либо на обычных коммерческих условиях. Основная форма расчетов со связанными сторонами - денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества, компании с участием государства.

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 25 «Отношения с негосударственными пенсионными фондами».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

18.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам:

	тыс.руб.	
Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Услуги по передаче электроэнергии:		
<i>в том числе материнской компании</i>	-	-
<i>в том числе дочерним обществам</i>	-	982 214
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	18 163 116	19 369 653
Итого по услугам по передаче электроэнергии	18 163 116	20 351 867
Услуги по технологическому присоединению:		
<i>в том числе материнской компании</i>	-	-
<i>в том числе дочерним обществам</i>	-	-
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	464 271	730 159
Итого по услугам по технологическому присоединению	464 271	730 159
Выручка от прочей деятельности		
<i>в том числе материнской компании</i>	1 684	1 669
<i>в том числе дочерним обществам</i>	10 044	14 470
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	1 125 917	657 554
Итого по выручке от прочей деятельности	1 137 645	673 693
ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам	19 765 032	21 755 719

18.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Работы и услуги производственного характера, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	11 022 808	8 774 444
<i>от дочерних обществ</i>	621 682	370 235
<i>от иных связанных компаний</i>	17 502 668	7 971 760
Итого работы и услуги производственного характера	29 147 158	17 116 439
Услуги связи, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	-	-
<i>от дочерних обществ</i>	-	-
<i>от иных связанных компаний</i>	75 478	74 430
Итого по услугам связи	75 478	74 430
Информационные услуги и ПО, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	22 546	-
<i>от дочерних обществ</i>	18 000	18 000
<i>от иных связанных компаний</i>	158 285	125 772
Итого информационные услуги и ПО	198 831	143 772
Консультационные услуги, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	7 426	7 254
<i>от дочерних обществ</i>	-	-
<i>от иных связанных компаний</i>	6 446	5 907
Итого консультационные услуги	13 872	13 161
Аренда имущества, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	33	33
<i>от дочерних обществ</i>	31 607	-
<i>от иных связанных компаний</i>	22 043	17 990
Итого аренда имущества	53 683	18 023
Прочие услуги, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	33	33
<i>от дочерних обществ</i>	1 341 586	1 630 094
<i>от иных связанных компаний</i>	145 736	281 619
Итого прочие услуги	1 487 355	1 911 746
ИТОГО себестоимость закупок у связанных сторон	30 976 377	19 277 571

18.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность и долговые финансовые вложения связанных сторон

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	2 313 547	(270 191)	2 383 396	(147 627)	2 101 092	(428 527)
<i>перед материнской компании</i>	37	-	37	-	62	-
<i>перед дочерними обществами</i>	714	-	4 179	-	120 970	-
<i>перед иными связанными сторонами</i>	2 312 796	(270 191)	2 379 180	(147 627)	1 980 060	(428 527)
Авансы выданные, в том числе:	128 452	-	1 728 138	-	340 233	-
<i>перед материнской компании</i>	11 462	-	8 231	-	8 296	-
<i>перед дочерними обществами</i>	71 984	-	1 700 369	-	306 633	-
<i>перед иными связанными сторонами</i>	45 006	-	19 538	-	25 304	-
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	270 676	(155 432)	208 584	(136 723)	147 403	(124 616)
<i>перед материнской компании</i>	18	-	-	-	-	-
<i>перед дочерними обществами</i>	48	-	15 986	(15 950)	18 331	(17 450)
<i>перед иными связанными сторонами</i>	270 610	(155 432)	192 598	(120 773)	129 072	(107 166)
ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон	2 712 675	(425 623)	4 320 118	(284 350)	2 588 728	(553 143)

Кредиторская задолженность связанных сторон и займы, полученные от связанных сторон

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	92 196	101 405	108 486
<i>с материнской компанией</i>		-	-
<i>с дочерними обществами</i>		-	-
<i>с иными связанными сторонами</i>	92 196	101 405	108 486
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	10 624 599	10 701 207	5 297 583
<i>с материнской компанией</i>	26	26	26
<i>с дочерними обществами</i>	-	-	-
<i>с иными связанными сторонами</i>	10 624 573	10 701 181	5 297 557
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	4 049 532	4 093 939	18 170
<i>с материнской компанией</i>		-	-
<i>с дочерними обществами</i>		-	-
<i>с иными связанными сторонами</i>	4 049 532	4 093 939	18 170
ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	14 766 327	14 896 551	5 424 239
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	3 089 491	1 570 350	1 250 360
<i>с материнской компанией</i>	1 200 855	731 063	682 691
<i>с дочерними обществами</i>	718 144	159 554	103 368
<i>с иными связанными сторонами</i>	1 170 492	679 733	464 301
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	1 086 912	1 057 990	989 652
<i>с материнской компанией</i>	1	1	1
<i>с дочерними обществами</i>	39	-	-
<i>с иными связанными сторонами</i>	1 086 872	1 057 989	989 651
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	428 017	537 365	372 863
<i>с материнской компанией</i>	20 667	20 629	20 615
<i>с дочерними обществами</i>	6 888	8 561	6 453
<i>с иными связанными сторонами</i>	400 462	508 175	345 795
ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	4 604 420	3 165 705	2 612 875
Долгосрочные займы полученные, в том числе:	3 000 000	1 000 000	1 250 000
<i>от материнской компании</i>	-	-	-
<i>от дочерних обществ</i>	-	-	-
<i>от иных связанных сторон</i>	3 000 000	1 000 000	1 250 000
Краткосрочные займы полученные, в том числе:	1 329 716	10 718 590	10 825 992
<i>от материнской компании</i>	-	-	-
<i>от дочерних обществ</i>	-	-	-
<i>от иных связанных сторон</i>	1 329 716	10 718 590	10 825 992
Итого по заемным средствам связанных сторон	4 329 716	11 718 590	12 075 992

18.4 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

тыс.руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Денежные потоки от текущих операций:		
Поступления от продажи продукции, в том числе:	17 905 694	23 053 304
<i>Материнская компания</i>	165	1
<i>Дочерние общества</i>	8 657	515 075
<i>Прочие связанные стороны</i>	17 896 872	22 538 228
Поступления от арендных платежей, в том числе:	27 890	32 651
<i>Материнская компания</i>	222	371
<i>Дочерние общества</i>	3 541	4 378
<i>Прочие связанные стороны</i>	24 127	27 902
Прочие поступления, в том числе:	1 396 383	4 719 058
<i>Материнская компания</i>	-	486
<i>Дочерние общества</i>	8 457	11 226
<i>Прочие связанные стороны</i>	1 387 926	4 707 346
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	(28 568 492)	(16 024 685)
<i>Материнская компания</i>	(10 692 899)	(8 759 243)
<i>Дочерние общества</i>	(563 406)	(321 616)
<i>Прочие связанные стороны</i>	(17 312 187)	(6 943 826)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе:	(1 475 753)	(1 679 915)
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	-	-
<i>Прочие связанные стороны</i>	(1 475 753)	(1 679 915)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	(795 993)	(738 009)
<i>Материнская компания</i>	(1 117)	(132)
<i>Дочерние общества</i>	(206 970)	(170 751)
<i>Прочие связанные стороны</i>	(587 906)	(567 126)
Денежные потоки от инвестиционных операций:		
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе:	1 500	1 500
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	1 500	1 500
<i>Прочие связанные стороны</i>	-	-
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	261 186	103 489
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	261 186	103 489
<i>Прочие связанные стороны</i>	-	-
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	(3 185 172)	(2 970 713)
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	(3 017 648)	(2 883 657)
<i>Прочие связанные стороны</i>	(167 524)	(87 056)
Денежные потоки от финансовых операций:		
Поступления заемных средств, в том числе:	3 300 000	12 724 583
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	-	-
<i>Прочие связанные стороны</i>	3 300 000	12 724 583
Погашение заемных средств, в том числе:	(10 600 000)	(13 167 221)
<i>Материнская компания</i>	-	-
<i>Дочерние общества</i>	-	-
<i>Прочие связанные стороны</i>	(10 600 000)	(13 167 221)

18.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

В 2025 году Общество начислило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров и должностным лицам руководящего состава (включая членов Правления)), вознаграждение в размере 157 233 тыс. руб. (за 2024 год – 348 978 тыс. рублей).

Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 33 140 тыс. рублей (за 2024 год – 39 187 тыс. рублей).

Вознаграждение членам ревизионной комиссии

В 2025 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 795 тыс. рублей, в 2024 году – 794 тыс. рублей.

Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 238 тыс. рублей (за 2024 год – 238 тыс. рублей).

18.6 Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 13 280 тыс. рублей за 2025 и 16 076 тыс. рублей за 2024 г.

Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31 декабря 2025 г. составило 67 378 тыс. рублей, на 31 декабря 2024 г. 62 924 тыс. рублей.

19 Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

тыс.руб.			
Наименование показателей	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Полученные, всего	1 205 298	851 852	645 819
<i>Банковские гарантии</i>	1 172 203	822 099	622 648
<i>Прочие</i>	33 095	29 753	23 171
Выданные под собственные обязательства, всего	13 559	2 834	329 436
<i>Поручительство</i>	-	-	326 592
<i>Прочие</i>	13 559	2 834	2 844

20 Информация о полученных бюджетных средствах

тыс.руб

Наименование показателей	2025	2024
1	2	3
Получено бюджетных средств - всего	2 154 484	553 294
В том числе:		
на финансирование капитальных затрат	2 117 464	542 678
на финансирование текущих расходов	24 436	-
на финансирование мер по снижению травматизма	12 584	10 142

Заключен договор № 0000000002224P070002/1222563 от 17.04.2024 между ПАО «ФСК – Россети» (далее Акционер) и ПАО «Россети Северо-Запад» о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета. ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году получено 2 117 464 тыс. руб. в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Поступление вышеназванных средств отражено по строке 4312 Отчета о движении денежных средств.

По состоянию на 31 декабря 2025 отражены в составе прочих долгосрочных обязательств: неиспользованный остаток целевого финансирования, средства целевого финансирования, направленные на финансирование расходов на исполнение ГИИ.

21 Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 Информация по сегментам, Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, общая сумма выручки, полученная от ООО «Северная сбытовая компания» за 2025 год, составила 10 481 081 тыс. руб. или 13,15 % от суммарной выручки Общества (в 2024 году – 3 071 910 тыс. руб. или 5,17%).

Общая сумма выручки, полученная от ООО «ТГК-2 Энергосбыт» за 2025 год, составила 8 389 318 тыс. руб. или 10,53 % от суммарной выручки Общества (в 2024 году – 5 282 480 тыс. руб. или 8,90%).

На каждого из вышеуказанных контрагентов пришлось свыше 10% совокупной выручки Общества.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31 декабря 2025 г. суммарно составляют 93% и 60% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (31 декабря 2024 г. – 78% и 55%; на 31 декабря 2023 г. – 88% и 44% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила:

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)/доля%			
			2025	%	2024	%
1	2	3	4	5	4	5
Передачи электроэнергии	ООО «Северная сбытовая компания»	Вологодский	10 474 249	14,02	3 065 662	5,55
	ООО «ТГК-2 Энергосбыт»	Архангельский	7 838 549	10,49	4 827 625	8,74
	АО «Росатом Энергосбыт»	Мурманский	6 699 939	8,97	3 792 636	6,87
	ООО «ТНС Энерго Великий Новгород»	Новгородский	6 166 792	8,25	2 165 114	3,92
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковский	6 136 930	8,21	5 291 576	9,58
	АО «Коми энергосбытовая компания»	В Республике Коми	5 884 490	7,88	3 721 856	6,74
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карельский	4 644 040	6,22	3 915 805	7,09

тыс. руб.

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	2025	12 140 350	14 345 856	10 910 143	12 769 206	11 212 755	10 736 812	7 591 499	-	79 706 621
	2024	8 767 104	8 599 045	10 158 963	9 915 882	8 242 329	6 757 757	6 935 190	-	59 376 270
Итого выручка сегмента	2025	12 140 350	14 345 856	10 910 143	12 769 206	11 212 755	10 736 812	7 591 499	-	79 706 621
	2024	8 767 104	8 599 045	10 158 963	9 915 882	8 242 329	6 757 757	6 935 190	-	59 376 270
в том числе:										
выручка от передачи	2025	11 166 521	13 649 047	10 028 515	11 543 184	10 825 577	10 442 036	7 052 151	-	74 707 031
	2024	8 009 033	8 058 026	9 694 056	9 060 867	7 867 285	6 429 441	6 105 336	-	55 224 044
выручка от техприсоединения	2025	297 629	340 205	633 020	307 256	264 320	236 161	366 208	-	2 444 799
	2024	178 650	301 803	198 166	572 822	235 715	132 765	737 865	-	2 357 786
прочая выручка	2025	676 200	356 604	248 608	918 766	122 858	58 615	173 140	-	2 554 791
	2024	579 421	239 216	266 741	282 193	139 329	195 551	91 989	-	1 794 440
Проценты к получению	2025	80 093	90 792	54 934	81 033	90 852	1 015 102	56 339	-	1 469 145
	2024	43 109	53 958	34 613	59 999	51 969	307 324	339 587	-	890 559
Проценты к уплате	2025	(1 183 551)	(10 747)	(72 023)	(695 123)	(161 755)	(189 978)	(169 480)	-	(2 482 657)
	2024	(879 849)	(14 606)	(12 677)	(658 667)	(35 286)	(647 496)	(131 209)	-	(2 379 790)
Расходы по налогу на прибыль	2025	(128 866)	(178 256)	(113 700)	(100 258)	(205 947)	(113 567)	(143 743)	-	(984 337)
	2024	(60 207)	(86 297)	(53 548)	(47 766)	(98 881)	(53 391)	(66 577)	-	(466 667)
Прибыль/(убыток) сегмента	2025	(88 490)	1 677 873	363 599	(19 200)	268 544	1 421 313	70 200	-	3 693 839
	2024	(1 615 663)	100 942	406 449	472 049	505 244	(540 817)	2 866 052	-	2 194 256
Активы сегментов	2025	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	6 411 527	86 698 123
	2024	6 773 487	7 428 417	11 148 675	6 394 861	13 003 219	15 730 258	7 424 224	6 016 288	73 919 429
в т.ч. внеоборотные активы	2025	6 822 025	7 086 424	10 974 396	5 790 077	11 922 193	8 454 170	8 393 651	5 555 653	64 998 589
	2024	5 519 289	6 483 728	10 208 952	4 423 315	11 503 720	7 659 761	6 910 008	5 350 232	58 059 005
Обязательства сегментов	2025	2 671 977	1 749 072	3 156 248	6 283 616	7 424 297	12 075 448	2 799 546	24 371 505	60 531 709
	2024	1 480 392	1 473 714	2 416 919	3 834 422	6 525 984	11 356 941	1 443 742	22 914 740	51 446 854
Амортизация	2025	546 774	735 860	709 297	336 210	875 469	694 393	670 337	104 523	4 672 863
	2024	491 986	727 704	689 826	300 028	828 444	645 470	589 154	107 979	4 380 591

22 Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Исходя из стратегического назначения отрасли Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества является частью корпоративного управления, распространяется на все уровни управления и интегрирована с системами планирования, производственной безопасности, проектной деятельности, и другими.

Бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения является общегосударственной задачей. Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» установлено, что электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения, поэтому координация деятельности заинтересованных сторон должна производиться с учетом достижения необходимого баланса интересов между инвесторами и государством.

В связи с вступлением в силу с 01.09.2024 поправок в закон «Об электроэнергетике», предусмотренных Федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ, ПАО «Россети Северо-Запад» приобрело статус системообразующей территориальной сетевой организацией во всех регионах присутствия.

Информация о положении Общества в отрасли, адаптации к текущим экономическим условиям, основных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Общества, приводится на официальном сайте Общества <https://rosseti-sz.ru/>.

22.1 Страновые и региональные риски

В силу специфики деятельности Общества и его устойчивости к внешней среде, влияние изменений условий хозяйствования непосредственно на Общество является ограниченным. Общество продолжит осуществлять непрерывную деятельность по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областей, Республики Карелия и Республики Коми.

Обществом предпринимается действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Общество концентрируется на усилении мер в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры, охране здоровья и социальном благополучии работников.

С учетом складывающейся оперативной обстановки, Обществом проводятся мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов. Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 03 августа 2024 г. № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».

22.2 Отраслевые риски. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски снижения объемов потребления электроэнергии

Учитывая сложившуюся в результате роста санкционного давления на Российскую Федерацию макроэкономическую ситуацию, риски ухудшения ситуации в отрасли связаны, прежде всего, со снижением объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями. В целях снижения возможных последствий данного риска, Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии и оптимизации инвестиционной программы.

Риски тарифного регулирования

Основные виды деятельности Общества (реализация услуг по передаче электрической энергии и осуществление технологического присоединения к электрическим сетям) регулируются государством путем установления тарифов на оказываемые услуги. К основным факторам риска государственного регулирования относятся, в частности, несоответствие темпов роста тарифа по передаче электроэнергии к фактическому уровню инфляции, установление платы за осуществление технологического присоединения, не компенсирующей затраты Общества в полном объеме. Обществом реализуются меры, направленные на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров тарифного регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению.

Операционно-технологические риски

Операционно-технологические риски связаны с физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. В целях минимизации операционно-технологических рисков Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг

В целях минимизации риска неплатежей в Обществе утверждены Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию, обеспечен контроль реализации мероприятий, предусмотренных Регламентами: ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.

Общество следует методическим рекомендациям материнской компании ПАО «Россети» по подготовке материалов в отношении контрагентов, злостно уклоняющихся от погашения

задолженности, для организации доследственной проверки по признакам состава преступления, предусмотренного статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации, методическим рекомендациям о порядке направления обращений, заявлений и ходатайств в Федеральную службу судебных приставов и ее территориальные органы, методическим рекомендациям о порядке взаимодействия с Межрегиональными управлениями Росфинмониторинга для проведения финансовых расследований.

В целях снижения рисков неплатежей, обусловленных разногласиями, Обществом реализуются мероприятия по развитию и совершенствованию систем учета электроэнергии.

22.3 Финансовые риски

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: кредитный риск, риск ликвидности, и рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

С учетом структуры контрагентов Общества, подверженность Общества кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Общество осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий.

Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Информация о суммах свободного лимита по открытым, но не использованным кредитным линиям Общества по состоянию на отчетную дату, приведена в разделе «Кредиты и займы». Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Общество управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Обществе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательств Общества выражены в российских рублях.

По состоянию на конец отчетного периода, Общество не наблюдает тенденций или событий, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Общества в результате изменения валютного курса

Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок.

Общество привлекает заемные средства для целей рефинансирования долга, финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Общество не придерживается каких-либо

установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам и анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Долговой портфель Общества сформирован из инструментов, как с фиксированной, так и плавающей процентной ставкой для целей диверсификации рисков в случае рыночных колебаний. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Общества на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

Принципы государственного регулирования в электроэнергетике предполагают учет экономически обоснованных затрат при установлении тарифов, что в долгосрочной перспективе позволяет учитывать рыночный уровень процентных ставок при установлении тарифов. Вследствие изложенных факторов, а также с учетом умеренной долговой нагрузки Общества, влияние изменений уровня рыночных процентных ставок на финансовое состояние Общества является ограниченным.

22.4 Правовые риски

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых законодательных инициатив, корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Общество относится к категории крупнейших налогоплательщиков. Деятельность Общества построена на принципах добросовестности и открытости перед налоговыми органами. Общество ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальными изменениями налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

В условиях введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации существует вероятность блокировки денежных средств в иностранной валюте, находящихся на счетах организаций, а также введения ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте недружественных стран в адрес контрагентов-нерезидентов. Учитывая, что объем обязательств Общества, номинированный в иностранной валюте, незначительный, а платежи Общества осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, влияние данного вида рисков на Общество не является существенным.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества

Правовые риски Общества, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, отсутствуют, так как основная деятельность Общества не лицензируется.

Риски, связанные с антикоррупционным регулированием

В Обществе принят ряд организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность по профилактике и противодействию коррупции, которые разработаны и утверждены с учетом актуальных требований антикоррупционного законодательства. Обществом ведется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников и многие другие антикоррупционные процедуры.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 18.09.2023 № 467/8). В документе определен единый подход к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и его дочерних обществ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных ст.19.28 КоАП РФ «ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица».

Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, разработанный с учетом лучших практик в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры сотрудников. Кодекс корпоративной этики определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения работников, членов органов управления и контроля Общества.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка, которая включена во все заключаемые договора. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной хартией российского бизнеса, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети»/ ПАО «Россети Северо-Запад», удостоверяя, что он полностью принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдения требований Антикоррупционной политики.

В Обществе внедрен интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, телефона «горячей линии» по сообщениям о фактах коррупции.

22.5 Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Система информационной безопасности Общества создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в структурных подразделениях Общества, и включает в себя комплекс мер, необходимых для обеспечения непрерывности их функционирования.

22.6 Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями. Экологический риск.

Климатические, сейсмические и другие природные условия регионов, где размещены производственные активы структурных подразделений Общества, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, являются факторами риска для деятельности Общества. В частности, природные явления, вызванные температурными изменениями, такие как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон производственным активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи.

Возможность воздействия природных явлений на электросетевые объекты, а также факторы удаленности и (или) труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования и при определении состава средств защиты. При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов.

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. При существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на Общество вследствие экологических рисков.

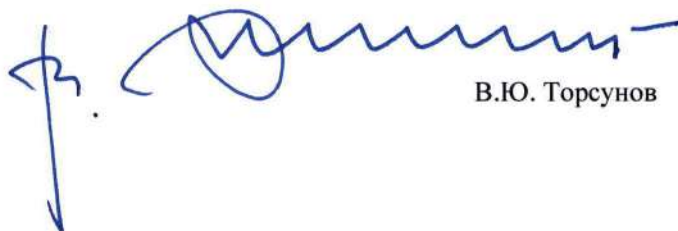
22.7 Иные риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным рискам. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий.

23 События после отчетной даты

В первом квартале 2026 года планируются к завершению процедуры добровольной ликвидации ООО «Сетевые Инвестиции». Основной целью приобретения ООО «Сетевые Инвестиции» в ноябре 2024 года было приобретение АО «Прионежская сетевая компания», как основного актива ООО «Сетевые Инвестиции». Информация о планируемом завершении ликвидации ООО «Сетевые инвестиции» не оказывает влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2025 год, дополнительных пересчетов не требуется.

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 89 листа(ов)